

# MEMÒRIA D'ACTIVITATS

2012-2021



[www.cresalida.com](http://www.cresalida.com)

@CRESALIDA

[info@cresalida.com](mailto:info@cresalida.com)

615626341

VERSIÓ SECTOR PÚBLIC I ONG

## INDEX

1.	DIRECCIÓ ESTRATÈGICA I MODEL DE GESTIÓ DE L'EQUIP HUMÀ EN CLAU DE COMPETÈNCIES.....	2
1.1	PROGRAMES DE DIRECCIÓ ESTRATÈGICA I COMPETÈNCIES DIRECTIVES.....	2
1.2	FORMACIÓ A DIRECTIUS/ES I EMPRESARIS/ES.....	3
1.2	ASSESSORAMENT A DIRECTIUS/ES I EMPRESARIS/ES.....	5
1.4	ESTUDIS R+D+I.....	6
2.	ESTRATÈGIA TERRITORIAL.....	6
2.1	PROGRAMES DE DINAMITZACIÓ EMPRESARIAL.....	6
2.2	ESTUDIS R+D+I.....	8
3.	EMPRENEDORIA EN CLAU DE COMPETÈNCIES.....	9
3.1	PROGRAMES DE CAPACITACIÓ TÈCNICA I SUPORT METODOLÒGIC.....	9
3.2	PROGRAMES PER A EMPRENEDORS/ES.....	10
3.3	FORMACIÓ PER A EMPRENEDORS/ES.....	11
3.4	PROJECTES R+D+I.....	13
4.	OCUPABILITAT PER COMPETÈNCIES.....	14
4.1	PROGRAMES DE CAPACITACIÓ I SUPORT TÈCNIC I METODOLÒGIC.....	14
4.2	PROGRAMES D'ATENCIÓ DIRECTA.....	18
4.3	FORMACIÓ DE MILLORA DE L'OCUPABILITAT.....	19
4.4	PROJECTE R+D+I.....	20
5.	CONFERÈNCIES, PONÈNCIES I SEMINARIS.....	21
6.	BIBLIOGRAFIA:.....	24

# 1. DIRECCIÓ ESTRATÈGICA I MODEL DE GESTIÓ DE L'EQUIP HUMÀ EN CLAU DE COMPETÈNCIES

## 1.1 PROGRAMES DE DIRECCIÓ ESTRATÈGICA I COMPETÈNCIES DIRECTIVES

Aquests projectes es basen en una combinació d'activitats de formació i acompanyament (assessorament, dinamització, etc.). Aquelles accions que contempen únicament activitats de formació es detallen en el punt 1.2):

- Programa de Direcció estratègica en clau de competències a un grup de 12 directius/ves de 7 residències i entitats de serveis a les persones de la Comarca del Berguedà, promogut per l'Agència de Desenvolupament del Berguedà (octubre 2020-febrer del 2021).
- Assessorament a empreses del Programa Montsià Actiu, promogut pel Consell Comarcal del Montsià (Abril 2018-Desembre 2019).
- Programa de Direcció estratègica a un grup de 10 empresaris/es en el projecte de Dinamització empresarial CAE2020 (1ª, 2ª, 3ª i 4ª Edició) <http://www.cae2020.com/programa/>, promogut per la Mancomunitat d'Iniciatives pel Desenvolupament Integral del Territori de Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Tivissa i Pratdip (Febrer 2018-Desembre 2019).
- Assessorament a empreses del Programa Startup Rural Catalunya 2017, promogut CONSORCI LEADER DE DESENVOLUPAMENT RURAL DEL CAMP (Setembre-Desembre 2017).
- Disseny i suport (entrenament de competències dels/de les ponents)) a la jornada de presentació de productes, serveis i projectes de Gallina Blanca. (2015).
- Programa de Direcció estratègica en clau de competències a un grup de 15 empresaris/es l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2014).
- Col·laboració amb el Col·legi Oficial d'Enginyers Agrònoms de Catalunya en el marc de les accions de CoEnerCat, 2n Congrés d'Energia de Catalunya (2014).
- Servei d'acreditació de competències directives i de conselleres de La Cambra de Comerç de Barcelona (2014) i de la plataforma [www.conselleresidirectives.com](http://www.conselleresidirectives.com), creat per la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i Cresàlida. (2012-2014).
- Programa de Direcció estratègica en clau de competències a un grup de 15 empresaris/es promogut pel Consell Comarcal del Baix Llobregat (novembre 2013).
- Suport en la formació del Pla Estratègic per part de les dones de l'Associació Romane Glasura- Veus-Gitanes, projecte promogut pel Consell Municipal del Poble Gitano i l'àrea de participació ciutadana de l'Ajuntament de Barcelona (setembre del 2011-gener del 2012).



- Suport en la creació d'una Xarxa d'Empresàries de l'Observatori de la Dona i Empresa de la Cambra de Comerç Indústria i Navegació de Barcelona. (Desembre 2011-gener de 2012) (en el marc d'accions de Responsabilitat Social Corporativa de Cresàlida).
- Pla de millora del perfil empresarial a 20 dones empresàries del Centre Històric de Figueres. Programa de dinamització del teixit comercial amb enfocament de gènere del Barri Antic de Figueres promogut per l'Ajuntament de Figueres en el marc de la Llei de Barris (setembre-desembre de 2011).

## 1.2 FORMACIÓ A DIRECTIUS/ES I EMPRESARIS/ES

Aquestes accions es basen en una formació d'un a 3 dies. Aquelles accions que contempnen activitats de formació combinades amb assessoraments es detallen en el punt 1.1):

- Taller de Selecció per competències a un grup d'empresaris/es i directius/ves, promogut per l'Ajuntament de Sabadell (Vapor Llonch) en el marc del 1er Fòrum de l'Ocupació de Sabadell (octubre de 2020).
- Taller de Selecció per competències a un grup d'empresaris/es i directius/ves, promogut pel Consell Comarcal del Gironès (Octubre de 2020).
- Taller de Competències directives a un grup d'empresaris/es i directius/ves, promogut per l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès (2019).
- Formació de Selecció en clau de competències a un grup de 14 empresaris/es en el marc del Projecte DIS2, promogut per l'Institut Municipal d'Ocupació de l'Ajuntament de Lleida (Abril-maig 2018).
- Taller de Competències directives creat conjuntament amb el director de teatre Jordi Vall per a MIDIT (Juny 2018).
- Taller de Comunicació creat conjuntament amb l'actor Miquel Sitjà, promogut per la MIDIT (Juliol 2018).
- Taller de Comunicació 3.0 amb Instagram creat conjuntament amb Ivan Lara de Zoomcomunitario, promogut per la MIDIT (Octubre 2018)
- Taller de Wordpress creat conjuntament amb Eduard Junyent, promogut per la MIDIT. (Maig 2018)
- Curs de competències directives a l'equip directors/es de 15 escoles de Salesians, en el marc de col·laboració amb EDUCAWEB (Abril 2019)
- Programa de Direcció estratègica en clau de competències per a empreses de diferents sectors pel Consorci del Moianès (Octubre-novembre 2017)



- Curs de competències directives a l'equip dels/de les caps d'estudi de 15 escoles de Salesians, en el marc de col·laboració amb EDUCAWEB
  - ⌘ Edició 1 (Maig 2016)
  - ⌘ Edició 2 (Març 2017)
  - ⌘ Edició 3 (Febrer 2018)
  - ⌘ Edició 4 (Febrer 2019)
- Taller de Model de gestió de l'equip humà en clau de competències, promogut per l'Ajuntament de Santa Perpètua de Mogoda (Maig de 2016).
- Curs de Pla de Comunicació del Curs de creació i gestió d'empresa corresponent, promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (Octubre de 2016)
- Curs de formació on-line de *Selecció per competències: entrevista i decisió* a un grup de 20 directius/ves de RRHH (Dpt. D'Empresa i Ocupació de la GC.) (Juny 2016)
- Curs d'habilitats directives, promogut pel Consell Comarcal de la Terra Alta i la Federació de Cooperatives de Catalunya. (Juliol 2016).
- Programa de formació on-line de *Selecció per competències: definició del perfil professional*, a un grup de 20 directius/ves de RRHH (Dpt. D'Empresa i Ocupació de la GC.) (2014)
- Competitivitat empresarial i gènere, Fundació URV (2015)
- Formació sobre el Model de gestió per competències en el Programa de Talent emprendedor Tarragona Impulsa. (2014).
- Curs d'Igualtat, gènere i competitivitat, IDETSA (2014)
- Programa de formació a directius/ives de RRHH en Direcció estratègica en clau de competències i del Model de gestió de l'equip humà en clau de competències (Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya. (2012-2014)
- Direcció estratègica en clau de competències, Consell Comarcal de l'Alt Empordà (2014)
- Pla de millora de la comunicació empresarial: com presentar la nostra empresa i els nostres productes, formació pel col·lectiu d'empresaris/es de productes de la terra, promogut per l'àrea de Promoció Econòmica del Consell Comarcal del Maresme. (2012)
- Tècniques de negociació, formació pel col·lectiu d'empresaris/es de productes de la terra, promogut per l'àrea de Promoció Econòmica del Consell Comarcal del Maresme. (2012)
- La Dona Empresària d'èxit: Líders Competents, promogut per la Diputació de Barcelona i impartit per l'Ajuntament de Sant Cugat (Març2011)
- Programa de Competències Directives a la UOC Business School (2 anys)

### 1.3 ASSESSORAMENT A DIRECTIUS/ES I EMPRESARIS/ES

Al llarg del període 2017-2021 hem ofert suport a la direcció estratègica, l'organització i la implementació del Model de gestió de l'equip humà en clau de competències a diferents empreses del territori català, entre les que destaquem alguns dels clients amb els que hem treballat i en una dotzena estem oferint un servei regular d'externalització de suport a la direcció i en l'àrea d'equip humà:

- VAKKIMSA, SA <https://vakkimsa.com>
- TECNIHAND <https://www.tecnihand.com>
- QFORMEDIA <https://qformedia.com/en-gb>
- URDÍ & SOLÉ <http://www.uasolucions.com>
- MIGDARD <http://www.midgard.es/>
- AMBIENT SERVEI <http://www.ambientservei.com/nova/>
- MECANOCAMP <http://www.mecanocamp.es/>
- COMAS PARTNER <http://www.comaspartners.com/>
- SOLCHEM <http://www.solchem.es/>
- MADERSENIA <http://www.essentia.es>
- ACCIONA INFRASTRUCTURAS <https://www.acciona-infraestructuras.com/es/>
- 7 DE TEMPS <https://setmomentsiespais.com/>
- EL CELLER DE LA PLACETA <https://cellerlaplaceta.com/>
- DEVITECA <http://www.deviteca.cat/>
- THE CURIOUS CATS <http://www.thecuriouscats.com/es/>
- SPORTS SCORPIO <http://www.thecuriouscats.com/es/>
- TIMESBURG <https://www.timesburg.com/>
- TENIGRAM <http://www.tenigram.com/>
- BLAULINE COSMETICS <http://www.blauline.com/>
- IPE INNOVACIONES <http://www.ipe-innovaciones.com/nuevahome/>
- VIP CASTELL <http://www.vipcastell.com/index.php?lang=es>
- EDEN. Mobles de jardí i decoració <http://edenjardi.com>
- MOVING COACHING <https://movingcoaching.cat/qui-soc/>
- FUNDACIÓ PER L'ATENCIÓ SOCIAL
- ANGELA RIPA, TRADUCCIONS
- MISSAMAROÍ <https://missamaroi-restaurant.business.site>
- HARPU

També oferim suport regular a la direcció d'entitats públiques i institucions educatives i ONG'S en l'àmbit de la direcció i la gestió de l'equip humà:

- CONSELL COMARCAL DE L'ANOIA
- ESCOLA SALECIANS
- ASSOCIACIÓ SANT TOMÀS
- L'INSTITUT PERE MARTELL DE TARRAGONA
- BARCELONA ACTIVA
- CAMBRA DE COMERÇ DE BARCELONA
- CAMBRA DE COMERÇ DE REUS
- FEICAT Federació d'Empreses d'Inserció laboral de Catalunya
- Col·legi de Veterinaris de Barcelona



- ACEDE, Associació Catalana de Directius i Empresaris. <http://acedecatalunya.org/assessors/>

## 1.4 ESTUDIS R+D+I

- Disseny de la metodologia i elaboració del contingut de la Plataforma [www.directivesiconselleres.com](http://www.directivesiconselleres.com) (en el marc de les accions de R+I+D de Cresàlida. Projecte cocreat amb la Cambra de Comerç de Barcelona. (2013-2015)
- Disseny del Servei d'acreditació de Competències Directives i d'un/a Conseller/a de la Plataforma [www.directivesiconselleres.com](http://www.directivesiconselleres.com) (implementació de la prova pilot (2013-2014). Servei cocreat amb la Cambra de Comerç de Barcelona.
- Estudi del Perfil d'un/a conseller/a d'empresa, promogut per l'Observatori de la Cambra de Comerç Indústria i Navegació de Barcelona (2013).
- Mapa competencial d'un/a conseller/a d'empresa. Barcelona: Observatori Dona, empresa i economia de la Cambra de Comerç de Barcelona. Zaragoza, M; Colomer, M (2013).
- Mapa competencial d'un/a director/a d'empresa. Barcelona: Edició pròpia. Zaragoza, M; Colomer, M (2013).
- Desenvolupament del Marc teòric i metodològic de la Direcció estratègica en clau de competències i del Model de gestió de l'equip humà per competències. Implementat en programes de formació per a directius/ves del Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya i la UOC Business School. (Consultar publicacions)
- Disseny de la proposta d'un Sistema d'acreditació de competències transversals de la Universitat de Barcelona. (2014) (en el marc de les accions de R+D+I de Cresàlida).

## 2. ESTRATÈGIA TERRITORIAL

### 2.1 PROGRAMES DE DINAMITZACIÓ EMPRESARIAL

- Programa de formació i assessorament a 8 comerciants de comerç de proximitat d'Esplugues de Llobregat promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (maig-juny de 2021)
- Jornada Nous escenaris per generar valor: s'aixeca el teló. Jornada inaugural del 1r Fòrum de l'Ocupació de Sabadell, promogut per l'Ajuntament de Sabadell (Juny 2020-Novembre de 2020).
- Programa de Dinamització empresarial [www.cae2020.com](http://www.cae2020.com) (4ª Edició), promogut per la Mancomunitat d'Iniciatives pel Desenvolupament Integral del Territori de Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Tivissa i Pratdip (Febrer 2019-Desembre 2019). Aquesta edició consta de 2 parts:



- Programa de Dinamització empresarial [www.cae2020.com](http://www.cae2020.com) (3ª Edició), promogut per la Mancomunitat d'Iniciatives pel Desenvolupament Integral del Territori de Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Tivissa i Pratedip (Febrer 2018-Desembre 2018). Aquesta edició consta de 2 parts:
  - ⌘ Avaluació de l'impacte del Pla estratègic de la MIDIT 2012-2017 i suport en la definició de les bases del Pla estratègic de la MIDIT 2020
  - ⌘ Dinamització de l'execució del Pla estratègic de la CAE.
- Programa de Dinamització empresarial [www.cae2020.com](http://www.cae2020.com) (2ª Edició), promogut per la Mancomunitat d'Iniciatives pel Desenvolupament Integral del Territori de Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Tivissa i Pratedip (Febrer 2017-Desembre 2017).
- Programa de Dinamització empresarial i Direcció estratègica en clau de competències [www.cae2020.com](http://www.cae2020.com) (Edició I) promogut per la Mancomunitat d'Iniciatives pel Desenvolupament Integral del Territori de Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Tivissa i Pratedip (Febrer 2016-Juliol 2016).
- Programa d'assessorament i acompanyament a l'associació de comerciants de Cardona, promogut pel Servei de Comerç Urbà de la Diputació de Barcelona (Maig-juny de 2017)
- Programa d'assessorament i acompanyament a l'associació de comerciants de Calaf, promogut pel Servei de Comerç Urbà de la Diputació de Barcelona (Octubre 2016-Desembre de 2016)
- Programa d'assessorament i acompanyament a l'associació de comerciants de Centelles, promogut pel Servei de Comerç Urbà de la Diputació de Barcelona (Octubre 2016-Desembre de 2016)
- Dinamització de la Taula Intersectorial pel Consorci del Moianès en el marc del programa de projectes innovadors de la Generalitat de Catalunya (Juny 2016-juliol 2016)
- Dinamització de les Taules sectorials del teixit empresarial del Moianès pel Consorci del Moianès en el marc del programa de projectes innovadors de la Generalitat de Catalunya (Juny 2016-juliol 2016).
- Programa de dinamització econòmica i comercial de La Garriga adreçada a l'ASIC (Març-Novembre de 2015).
- Suport a la formulació del Pla estratègic territorial a les entitats de promoció econòmica de l'Alt Empordà: Cap a una estratègia conjunta, projecte d'acció-recerca promogut pel Consell Comarcal de l'Alt Empordà. (desembre 2011-desembre 2012).
- Presència i visibilitat de la dona emprenedora i empresària a la Demarcació de Girona, estudi promogut pel Departament de Promoció Econòmica i Noves Tecnologies de la Diputació de Girona, dissenyat i executat en col·laboració entre Cresàlida i la Fundació Surt (Gener 2011-Maig 2011)
- Assessorament en el Pla Nacional de Valors, membre de la comissió assessora d'Economia i Empresa. (2013).



- Dinamització del Teixit Econòmic al Barri Antic de Cambrils, projecte promogut per la Llei de Barris de l'Ajuntament de Cambrils, amb la Col·laboració de Cambrils Empren i co-finançat per la Generalitat. (2010)

## 2.2 ESTUDIS R+D+I

- Elaboració d'un Estudi sobre les professions clau dels mercats i comerços de proximitat: perfils professionals i direcció estratègica en clau de competències, promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (Octubre de 2020-Juny 2022).
- Producció del vídeo del Mapa de Netejador/a de Sales blanques, promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (Juny-juliol de 2021).
- Elaboració del Mapa d'Injector/a de plàstic, promogut per l'Ajuntament de Palau de Solità i Plegamants. (Octubre de 2019-Maig 2020).
- Elaboració del Mapa de Netejador/a de Sales blanques, promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (Maig-desembre 2019).
- Producció del vídeo del Mapa de Netejador/a de Sales blanques, promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (Maig-desembre 2019).
- Elaboració dels materials (gràfics i vídeos) de Direcció estratègica en clau de competències del programa de formació on-line adreçat a empreses del Programa Startup Rural Catalunya, promogut CONSORCI LEADER DE DESENVOLUPAMENT RURAL DEL CAMP (2019).
- Elaboració d'un diccionari de competències transversals vinculades a les professions del metall en la Indústria 4.0, acompanyat d'un conjunt d'eines i recursos necessaris per a la millora de l'ocupabilitat. Aquesta acció està emmarcada en el projecte anomenat "Metallvallès", cofinançat per la Diputació de Barcelona i els Ajuntaments de Sabadell (Vapor Llonch), a través del seu servei de Promoció Econòmica, Barberà del Vallès, Castellar del Vallès i Sant Quirze (Febrer 2019-Juliol 2019).
- Estudi sobre el nivell d'ús, de satisfacció i d'impacte dels dispositius d'orientació laboral i de prospecció d'empreses adreçades les persones aturades i al teixit empresarial de la comarca d'Osona. Projecte realitzat en col·laboració de la Marta Colomer i promogut per Creació. (Maig 2018-desembre 2019).
- Disseny i dinamització de la Taula de diàleg amb empreses del sector o activitat logística, promogut per la Creu Roja Barcelona (març 2018).
- Assessorament en els aspectes socials del projecte d'Innovació tecnològica FISSAC, promogut per Acciona Infraestructuras i 26 partners, en el marc d'Horizon 2020 (2015-2019). Zaragoza, M (Advisory Board en l'òrgan del consell en temes socials); Avendaño, M (Consultora externa) Carvajal, D i Hidalgo, M (equip tècnic de suport).

- Anàlisi de perfils professionals i creació de mapes d'ocupació en els sectors concrets d'especialització territorial de les empreses tèxtils i les activitats electromecàniques per a l'Agència de Desenvolupament Local del Berguedà (Abril 2017-Desembre 2017).
- Estudi de recursos i capacitats de les empreses del sector agroalimentari per a l'Agència de Desenvolupament Local del Berguedà (Juny 2016-Juliol 2017).
- Elaboració dels mapes d'ocupació de Teixidor/a, Filador/a, Contramestre, Encarregat de filatura i Electromecànic per a l'Agència de Desenvolupament Local del Berguedà ( Febrer 2017-Juliol 2017).
- Elaboració dels mapes d'ocupació i elaboració dels perfils professionals d'Ajudant de Cambrer/a i d'Operari/a de magatzem i operari de fàbrica per l'Ajuntament de Caldes de Montbui (Febrer de 2017-maig 2017)
- Estudi de les necessitats formatives i d'ocupació en el sector de la restauració: creació de mapes d'ocupació i itineraris formatius per a l'Agència de Desenvolupament Local del Berguedà (Abril 2017-Desembre 2017). Aquest projecte constava de 3 productes finals:
  - ⌘ Estudi sobre la situació estratègica i de recursos i capacitats de les empreses del sector de l'Hoteleria i Restauració.
  - ⌘ Mapes d'ocupació de: Cambreria, Cuiner/a i Ajudant de cuina.
  - ⌘ Itinerari formatiu en clau de competències.
- Definició dels perfils professionals de Teixidor/a, Filador/a, Contramestre i encarregat de filatura pel l'Agència de Desenvolupament Local del Berguedà i el Consorci del Moianès (2015)
- Disseny del projecte del Pla estratègic de desenvolupament econòmic del Maresme, del Consell Comarcal del Maresme (2013) (Proposta aprovada per la Generalitat de Catalunya. Departament d'Empresa i Ocupació).
- Programa LOGIS Ocupació 2015. Disseny de l'itinerari formatiu i perfils professionals clau del sector de la logística de 5 municipis de la Riera de Caldes. (2015)

### 3. EMPRENEDORIA EN CLAU DE COMPETÈNCIES

#### 3.1 PROGRAMES DE CAPACITACIÓ TÈCNICA I SUPORT METODOLÒGIC

Aquests projectes i programes es basen en una combinació d'activitats de formació, assessorament i/o suport tècnic. Aquelles accions que contempen únicament activitats de formació es detallen en posteriors apartats (3.3):

- Suport en la definició del Model d'emprenabilitat en clau de competències a l'equip tècnic de CREACCIÓ. (Desembre 2017)



- Formació en Direcció estratègica i empenedoria en clau de competències a l'equip tècnic d'empenedoria i empresa del Consorci Leader de Desenvolupament Rural del Camp. (Juliol 2017).
- Assessorament metodològic als equips de tècnics/es de promoció econòmica (2011-2013) de:
  - ⌘ Ajuntament de Figueres
  - ⌘ Diputació de Girona
  - ⌘ Consell Comarcal del l'Alt Empordà
- Suport tècnic en el projecte Borsa de Joves artistes de la Unitat de Joventut de l'Ajuntament de Sant Boi (Maig-desembre 2013). Aquest suport es basa en una formació a l'equip tècnic sobre la metodologia d'Emprendre en clau de competències.
- Suport tècnic en el disseny d'una eina d'avaluació de competències empenedores dels alumnes de l'Institut Pere Martell de Tarragona (2013).
- Suport tècnic a la implementació de la metodologia d'avaluació de Competències Empenedores al Consell Comarcal de l'Alt Empordà. (juny de 2011)

### 3.2 PROGRAMES PER A EMPRENEDORS/ES

- Programa d'Autocandidatura 3.0 i Empenedoria 3.0 per a joves amb Zoomcomunitario, promogut per l'Ajuntament de Barcelona. (abril 2021 a desembre 2021).
- Programa de Competències Empenedores en clau de gènere, promogut per l'Ajuntament de Sant Adrià del Besòs i Santa Coloma de Gramanet (del juliol de 2021 al desembre de 2021).
- Programa de Competències Empenedores, promogut per l'Ajuntament de Sant Adrià del Besòs. (Octubre-novembre de 2019)
- Programa de formació i assessorament en direcció estratègica per a persones empenedores, promogut per Consorci Leader de Desenvolupament Rural del Camp. (Juliol 2017-Juny 2018)
- Programa d'Identificació i potenciació del talent empenedor dels/de les joves de la localitat de Montgat, promogut per l'Ajuntament de Montgat. (2014-2015).
- Fòrum d'Empenedores/es i Empresaris/es a Sitges Haikuempenedor (Maig 2012-Desembre 2012).
- Avaluació de Competències Empenedores per empreses cooperatives formades per dones, promogut per l'Àrea de Promoció Econòmica i el Pla de Barris de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. (Octubre 2011-desembre 2011)
- Programa de creació d'empreses amb enfocament de gènere Xarxa d'Empresàries Competents a Figueres, projecte promogut per l'àrea de Creació d'Empreses de l'Ajuntament de Figueres (setembre de 2011-abril de 2012).



- Elaboració d'un projecte empresarial: Elements Clau del Pla d'Empresa, promogut per l'OADL Diputació de Tarragona, i organitzat per l'EMD de Jesús (Novembre 2010)

### 3.3 FORMACIÓ PER A EMPRENEDORS/ES

En aquest apartat s'hi inclouen aquelles accions que només inclouen sessions grupals i no impliquen un procés d'acompanyament individual, com en el cas dels projectes i programes.

- Curs de Networking al Programa Consolida't, promogut la Universitat de Barcelona (juny de 2021).
- Taller d'emprenedoria en clau de competències al Programa de la Ciència al Mercat, promogut per l'Institut d'Emprenedoria de la Universitat de Barcelona (Octubre de 2018).
- Tallers de competències emprenedores en el Pla de Barris d'Agents cíviques de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (Abril 2018)
- Curs Dona i Emprenedora, les claus d'emprendre en femení, promogut per FUNDACIÓ D'ESTUDIS SUPERIORS D'OLLOT (Desembre 2017).
- Sessió "Per què el pla d'empresa" promogut per l'Institut d'Emprenedoria de la Universitat de Barcelona (Setembre de 2017).
- Sessió "La importància de l'equip" promogut per l'Institut d'Emprenedoria de la Universitat de Barcelona (Octubre de 2017).
- Sessió "Components del pla d'empresa. Una visió crítica" promogut per l'Institut d'Emprenedoria de la Universitat de Barcelona (Octubre de 2017).
- Taller de competències emprenedores per a joves al Pla de d'ocupació de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. (Octubre 2017).
- Taller de competències emprenedores per a joves al Pla de d'ocupació de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. (Juny 2017).
- Curs de creixement personal: les competències emprenedores per l'Institut d'Emprenedoria de la Universitat de Barcelona (juny de 2017).
- Emprenedoria i innovació: una visió general, al programa *De la ciència al mercat*, promogut per la Universitat Politècnica de Catalunya i la Universitat de Barcelona (Febrer 2017).
- Competències Emprenedores al programa *De la ciència al mercat*, promogut per la Universitat Politècnica de Catalunya i la Universitat de Barcelona (Febrer 2017).
- Curs de competències emprenedores adreçat a directiu/ves, promogut per la Universitat Oberta de Catalunya (juny 2016).



- Curs de Competències emprenedores a la Càtedra d'Emprenedoria de la Universitat de Barcelona (Març 2017).
- Curs de Pla d'empresa al Programa de Creació d'empreses a la Càtedra d'Emprenedoria de la Universitat de Barcelona (Març 2017).
- Taller de competències emprenedores en el marc de Fem Ocupació pels Joves 2017, promogut per l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (Gener 2017)
- Competències emprenedores al programa de Màster de Creativitat de la Universitat de Barcelona (Juny 2016).
- Emprenedoria i innovació al programa *De la ciència al mercat*, promogut per la Universitat Politècnica de Catalunya i la Universitat de Barcelona (Març 2016).
- Networking, Col·legi d'Advocats de Granollers, en el marc del Programa Consolida't (Novembre 2016).
- Joves emprenedors/es, a l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2015).
- Networking, Fundació Bosch i Gimpera (2015)
- Creixement personal, Fundació Bosch i Gimpera (2015)
- El perfil emprenedor: Avaluació de competències emprenedores, Ajuntament de Figueres (2015)
- Joves emprenedors, a l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2014)
- Joves emprenedors, a l'Ajuntament de Centelles (2014).
- El projecte professional i emprenedor en clau de competències, taller promogut per l'Ajuntament de Vilablareix (Maig 2013).
- Intraemprenedoria, formació per l'Àrea de Recursos Humans i Polítiques Actives d'Ocupació de la Diputació de Tarragona. (Abril de 2013).
- El perfil de la dona emprenedora d'èxit: Avaluació de competències emprenedores, Institut Català de la Dona de la Generalitat de Catalunya. (octubre- novembre de 2012)
- Elements clau de la direcció estratègica: De la idea a la missió i als productes i/o serveis, curs organitzat pel Consell Comarcal de l'Alt Empordà. (Desembre 2012)
- Taller del Perfil emprenedor: Avaluació de Competències emprenedores, a la Facultat de Belles Arts de la Universitat de Barcelona (Gener 2013).
- Curs d'emprenedoria per a joves al Pla de d'ocupació de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat.
- Avaluació de competències emprenedores, en el curs de Creació d'Empreses Creatives, organitzat per l'Ajuntament de Figueres. (Novembre de 2012)



- Avaluació de competències emprenedores, en el Curs de Creació d'Empreses organitzat per l'Ajuntament de Figueres. (Novembre de 2012)
- Intraemprenedoria. Programa de formació per l'Àrea de Recursos Humans i Polítiques Actives d'Ocupació de la Diputació de Tarragona. (Novembre de 2012).
- Competències emprenedores, mòdul en el Curs de Creació d'Empreses del Centre d'Innovació i Emprenedoria de l'Ajuntament de Figueres. (Setembre de 2012).
- Creativitat i innovació, mòdul en el Programa d'Empreses Innovadores del Centre d'Innovació i Emprenedoria de l'Ajuntament de Figueres. (Setembre de 2012).
- Avaluació de Competències Emprenedores per Joves amb Iniciativa Emprenedora, promogut per l'Àrea de Promoció Econòmica i el Pla de Barris de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. (setembre de 2012).
- El perfil de la dona emprenedora d'èxit, programa promogut per Àrea de Planificació i Seguiment del Pla d'Actuació del Govern de l'Institut Català de les Dones. (Octubre de 2012)
- Avaluació de Competències Emprenedores per Joves amb Iniciativa Emprenedora, promogut per l'Àrea de Promoció Econòmica i el Pla de Barris de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. (desembre de 2011).
- Taller de competències Emprenedores, promogut per la Xarxa de Càtedres d'Emprenedoria i la UOC (set. 2011)
- Emprendre en femení, programa de formació promoguda per la Diputació de Tarragona, realitzada als Ajuntaments Tortosa, Valls i Torredembarra. (Març 2011).
- El perfil emprenedor d'èxit: Avaluació de competències emprenedores, en el marc del curs organitzat per la Rovira i Virgili i el Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre. (Novembre 2010)
- Elaboració d'un projecte empresarial: Elements Clau del Pla d'Empresa, promogut per la Diputació de Tarragona, organitzat per la Universitat Rovira i Virgili. (Juny 2010).
- Creació d'empreses, promogut per l'Ajuntament de Cambrils (Juny 2010)
- Finances per no financers, promogut per l'Ajuntament de Cambrils (Juny 2010)
- Elaboració d'un projecte empresarial: Elements Clau del Pla d'Empresa, promogut per l'OADL Diputació de Tarragona, i organitzat per l'EMD de Jesús (Novembre 2010)
- Creativitat i innovació en la creació d'empreses innovadores, en el marc del curs de Creació d'Empreses Innovadores promogut per l'Ajuntament de Figueres. (Setembre 2010)

### 3.4 PROJECTES R+D+I



- Projecte d'Identificació de les competències emprenedores en els Instituts de Formació Professional, promogut per l'Institut Pere Martell de Tarragona i amb el suport de la xarxa de professors de FP del Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya. (En el marc de les accions d'RSC de Cresàlida).
- Suport tècnic en la gestió de la competència emprenedora a EDUCAWEB amb l'objectiu de crear un Joc per alumnes de secundària.
- Desenvolupament del marc teòric i metodològic de l'Emprenedoria en clau de competències. Implementat en el Pla docent de la Universitat de Barcelona, la Business School de la Universitat Oberta de Catalunya i la Universitat Rovira i Virgili. (Consultar publicacions).
- Idea i disseny de ELCUB, Comunitat d'Aprenentatge Emprenedor a la Universitat de Barcelona. Posat en funcionament a l'octubre de 2014. (en el marc de les accions de R+D+I i RSC de Cresàlida).

## 4. OCUPABILITAT PER COMPETÈNCIES

### 4.1 PROGRAMES DE CAPACITACIÓ I SUPORT TÈCNIC I METODOLÒGIC

Aquests projectes i programes es basen en una combinació d'activitats de formació, assessorament i/o suport tècnic. Aquelles accions que contempnen únicament activitats de formació es detallen en posteriors apartats:

- Assessorament tècnic en la relació estratègica amb l'empresa i la gestió d'ofertes de treball mitjançant perfils competencials a l'equip tècnic d'orientadors/es i prospectors/es de l'Ajuntament de Girona (novembre 2020-febrer 2021).
- Taller de Selecció per competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es de l'Ajuntament de Lleida (Novembre 2020).
- Assessorament tècnic en la definició i execució del projecte professional de persones en recerca d'ocupació a través del model d'ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es i prospectors/es de l'Ajuntament de Girona (octubre 2020-desembre 2020).
- Assessorament tècnic estratègia d'intermediació i pla de prospecció a l'equip tècnic de prospectors/es d'ASPID (novembre 2020-desembre 2020).
- Formació sobre Ocupabilitat per competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es promogut pel Consell Comarcal del Montsià (Novembre de 2020).



- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències (Edició II) a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Manresa (setembre-octubre de 2020).
- Formació i assessorament del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de Centre d'Higiene Mental Les Corts (Juliol de 2020).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de Consell Comarcal del Baix Llobregat (juliol de 2020).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències (Edició II) a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de Consell Comarcal del Baix Empordà, Consell Comarcal del Gironès i l'Ajuntament de Banyoles (Juny-setembre de 2020).
- Formació sobre Estratègia d'Ocupabilitat en clau de competències aboral en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de Consell Comarcal de Pla d'Urgell (Maig-juny de 2020).
- Formació sobre Ocupabilitat per competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Sant Cugat (Octubre-desembre de 2019). Aquest programa es va realitzar amb un grup de 15 usuaris/es simultàniament perquè els/les tècnics/ques practiquessin amb casos reals.
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Barberà del Vallès (novembre de 2019).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Girona (Juliol de 2019).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic del Consell Comarcal del Gironès, l'Ajuntament de Blanes i el Consell Comarcal del Baix Empordà (Octubre de 2019).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic del Consell Comarcal del Baix Empordà (Ocupre-novembre de 2019).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de la Fundació ASPPID (novembre de 2019).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de FEICAT (abril de 2019).



- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Tarragona, Ajuntament de Reus, Ajuntament de Tortosa, Ajuntament de Valls, promogut per la Diputació de Tarragona (novembre 2018-desembre 2019).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de la Fundació Plataforma Educativa. Gentis (maig 2019).
- Formació sobre Estratègia d'Intermediació laboral i relació estratègica amb l'empresa en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament d'Olot (Febrer 2019-març 2019).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Tarragona, Ajuntament de Reus, Ajuntament de Tortosa, Ajuntament de Valls, promogut per la Diputació de Tarragona (novembre 2018-desembre 2018).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es de l'Ajuntament de Tàrrrega (Novembre de 2018).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es de l'Ajuntament de Balaguer, el Consell Comarcal de la Segarra i Concactiva (Novembre de 2018).
- Formació i assessorament en el Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de les oficines del SOC. Projecte liderat per Marta Colomer i realitzat amb l'equip de col·laboradors format per Fran Rojas, Ivan Lara i Marta Zaragoza de Cresàlida. (Juny-Novembre 2018).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Girona (Juny-Juliol 2018).
- Formació i acompanyament tècnic a la implementació del model d'ocupabilitat i prospecció en clau de competències a l'equip de tècnics d'ocupació i prospecció de l'Associació Sant Tomàs de Vic (juny 2018).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de l'Ajuntament de Mataró, promogut per la Diputació de Barcelona (Maig-Juny 2018).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic de Centre d'Higiene Mental Les Corts (Juny-Setembre 2018).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es a l'equip tècnic del programa Uvica't, amb enfocament de gènere promogut per l'Institut Municipal de Formació i Empresa de Reus Mas Carandell (Juny-juliol 2018).

- Formació i acompanyament tècnic per a la implementació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es i prospectors/es d'empresa a l'equip tècnic de ACIDH Integració i desenvolupament Intel·ligència Límit (maig-juny 2018).
- Formació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientadors/es, insertors/es de l'Institut Municipal d'Ocupació de l'Ajuntament de Lleida (Abril-maig 2018).
- Suport a l'equip tècnic en la implementació del Model d'Ocupabilitat en clau de competències i la creació d'eines i recursos d'acompanyament a les persones en situació d'atur i a les empreses, promogut per l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (Octubre 2017-Maig 2018).
- Estudi per a la reformulació del model d'orientació i formació de Barcelona Activa, Ajuntament de Barcelona: dictamen i plec de recomanacions (Octubre 2016-Maig 2017).
- Programa LÀBORA 2016, programa d'inserció laboral promogut per l'Àrea de Serveis Socials de l'Ajuntament de Barcelona, ECAS, FEICAT i Creu Roja Barcelona i suport en la seva implementació (2015-2016), que inclou:
  - ⌘ Creació del Marc lògic del Programa i creació de les eines de seguiment i avaluació del projecte i de l'equip de direcció (2016).
  - ⌘ Entrenament de l'equip de tècnics/ques d'ocupabilitat, de formació i prospecció (2016).
  - ⌘ Modelització del Programa LÀBORA 2016 i confecció de la proposta de pressupost (3,2 milions d'euros) (2015).
  - ⌘ Selecció i posterior avaluació competencial de l'equip directiu format per 7 persones, en clau de competències (2015).
  - ⌘ Confecció del Model de gestió de l'equip humà del programa (intern i extern) en clau de competències (2015).
  - ⌘ Confecció de les licitacions de les entitats Tercer Sector participants i de la contractació de l'equip de direcció del programa (2015).
  - ⌘ Confecció d'una eina de Diagnosi de l'Ocupabilitat (2015)
- Definició de l'estratègia d'intermediació i del Manual de prospecció del Programa LÀBORA promogut per Serveis Socials de l'Ajuntament de Barcelona, ECAS (Entitats Catalanes del Sector Social), FEICAT i Creu Roja Barcelona (2014-2015) (Coord. Zaragoza Domingo. Equip Tècnic: Avendaño, M; Oliva, G, Torres, E. Moreno, J).
- Suport a la coordinació tècnica de l'Ajuntament de Barcelona del programa LABORA. Definició del Pla de prospecció i formació i acompanyament a l'equip de prospecció (2015-2016).
- Formació a l'equip tècnic d'orientació i implementació del Model d'Intermediació en clau de competències a l'Agència de Desenvolupament Local del Berguedà (Juny 2016-Juny 2017).
- Formació i acompanyament tècnic a la implementació del model d'ocupabilitat i prospecció en clau de competències a l'equip de tècnics d'ocupació i prospecció de l'Associació Sant Tomàs de Vic (Febrer 2017- Abril 2017).
- Formació i acompanyament tècnic a l'equip tècnic d'orientació i implementació del Model d'Intermediació en clau de competències a l'Agència de Desenvolupament Local del Berguedà (Juny 2016-Juny 2017).



- Formació i acompanyament tècnic a la implementació del model d'ocupabilitat i prospecció en clau de competències a l'equip de tècnics d'ocupació i prospecció de l'Associació Sant Tomàs de Vic (Febrer 2016- Abril 2016).
- Programa de formació a l'equip tècnic d'orientadors/es, formadors/es i prospectors/es dels dispositius de promoció econòmica del Baix Camp, promogut pel Mas Carandell de l'Ajuntament de Reus (Juny 2017)
- Formació a l'equip tècnic d'orientadors/es i prospectors/es de 24 entitats membres d'ECOM sobre Intermediació laboral en clau de competències (Gener 2017).
- Formació a l'equip tècnic del Servei d'Ocupació Municipal i de Serveis Socials de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès. (Octubre 2016-Juny 2017).
- Formació a l'equip tècnic d'orientadors/es i prospectors/es de 20 entitats membres de la Federació d'Empreses d'Inserció de Catalunya (FEICAT) sobre Intermediació laboral en clau de competències (Juny 2016). (2a Edició)
- Formació en Ocupabilitat en clau de competències a l'equip tècnic d'orientació d'EDUCAWEB (Juliol 2016).
- Formació i suport tècnic a la implantació del Model de prospecció en clau de competències a l'equip de formadors/es orientadors/es i prospectors/es de la Fundació i Treball (Maig-Juliol 2016).
- Formació i suport tècnic a l'equip d'orientació i prospecció de Càrites sobre Intermediació laboral en clau de competències (Maig 2016).
- Formació a l'equip tècnic d'orientadors/es i prospectors/es de 20 entitats membres de la Federació d'Empreses d'Inserció de Catalunya (FEICAT) sobre Intermediació laboral en clau de competències (Octubre 2015).
- Aspectes clau per la consolidació i creixement empresarials: Model de gestió per competències, Programa promogut per Àrea d'Igualtats d'Oportunitats en el Treball. Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya. (Maig 2013). Elaboració del Mòdul formatiu, disseny i impartició de la formació.
- Assessorament metodològic entorn a l'ocupabilitat i empenedoria en clau de competències per al Servei d'Orientació Professional de ALUMNI Universitat Oberta de Catalunya. (2013)
- Suport tècnic en l'elaboració d'una l'Eina d'Avaluació de la Competència social en l'adolescència, de la Diputació de Barcelona, Àrea de Benestar Social (setembre de 2011-febrer de 2012).

## 4.2 PROGRAMES D'ATENCIÓ DIRECTA



Aquests projectes i programes es basen en una combinació d'activitats de formació, assessorament i/o suport tècnic. Aquelles accions que contempnen únicament activitats de formació es detallen en posteriors apartats:

- Programa d'ocupabilitat i intraemprenedoria Dinamitza't a l'Ajuntament de Premià de Dalt.
  - ⌘ Edició 1 (Maig 2015-Desembre 2015).
  - ⌘ Edició 2 (Maig 2016-Desembre 2016).
  - ⌘ Edició 3 (Maig 2017-Desembre 2017).
- Programa d'avaluació competencial dels/de les participants del curs en medi ambient i reciclatge i dels/de les participants del curs de neteja i bugaderia organitzat per la Fundació Engrunes i promogut pel Servei d'Ocupació Municipal de l'Ajuntament de Sant Cugat (Abril 2017-Juny 2017).
- Programa Ulisses: identificació de competències transversals i Mercat laboral adreçat a joves. Ajuntament d'Igualada (2015).
- Programa d'avaluació de les competències clau de joves, en el projecte de formació professionalitzadora del Consell Comarcal del Maresme (Febrer-maig de 2013).
- Ocupabilitat per Competències: Construeix el teu projecte professional i coneix les oportunitats laborals al Maresme, programa promogut pel Consell Comarcal del Maresme, a través de diferents accions impartides al 24 Ajuntaments del Maresme.
  - ⌘ Edició 1 (Octubre 2011 a Març 2012)
  - ⌘ Edició 2 (Juny 2012-Febrer 2012)

#### 4.3 FORMACIÓ DE MILLORA DE L'OCUPABILITAT

En aquest apartat s'hi inclouen aquelles accions que només inclouen sessions grupals i no impliquen un procés d'acompanyament individual, com en el cas dels projectes i programes.

- Programa de competències transversals al curs de professions de mercats (peixater/a, carnisser/a, xarcuter/a, venedor/a d'aviram), promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (maig de 2021-desembre 2021).
- Tallers de selecció per competències: entrevista de selecció per als/a les estudiants del Programa Singulars de la Generalitat de Catalunya, promogut per la Fundació Intermedia. (Novembre 2020-Gener 2021).
- Programa de competències transversals al curs de Netejador/a de Sales Blanques, promogut per l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat (maig-juny 2019).
- Tallers d'identificació de competències transversal a la població que va participar en l'estudi de l'Eina de Millora de l'Ocupabilitat (EMO) al Servei d'Ocupació Municipal i Serveis Socials promogut per l'Ajuntament de Sant Cugat (Maig 2018-Setembre 2018)



- Programa Lidera el teu projecte de vida: Ocupa't i emprèn, emprèn i ocupa't. Impartit en diferents localitats i institucions a (2014):
  - ⌘ Alumni de la Universitat Oberta de Catalunya
  - ⌘ Institut de les Dones
  - ⌘ Diputació de Tarragona
  - ⌘ Ajuntament de Centelles
- Identificació de competències transversals per a majors de 45 anys a Mancoplana (2014)
- Identificació de competències transversals i mercat laboral (2014) a:
  - ⌘ Ajuntament de Calella
  - ⌘ Ajuntament de Vic
  - ⌘ Ajuntament de Manresa.
- Comunicació 2.0, formació per l' Àrea de Recursos Humans i Polítiques Actives d'Ocupació de la Diputació de Tarragona. (novembre de 2013).
- Creativitat i innovació, formació per l' Àrea de Recursos Humans i Polítiques Actives d'Ocupació de la Diputació de Tarragona. (Abril de 2013).
- Creativitat i innovació. Programa de formació per l' Àrea de Recursos Humans i Polítiques Actives d'Ocupació de la Diputació de Tarragona. (Novembre de 2012).
- Identificació i millora de competències clau, formació organitzada per Ajuntament de Cabrera de Mar, en el pla de formació en desenvolupament competencial a l'equip humà de l'empresa multinacional BRICO DEPOT. (Abril de 2012)
- Programa de Competències professionals i noves oportunitats d'ocupació 2011, promogut per l'Àrea de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. (maig-juliol de 2011)
- Programa d' Orientació laboral per competències, Àrea de Promoció Econòmica de l' Sant Feliu de Llobregat (maig de 2011-juliol de 2011)

#### 4.4 PROJECTE R+D+I

- Estudi sobre la Millora de l'Ocupabilitat de la Comarca d'Osona, promogut per Creació. (Febrer de 2019 a Gener 2020).
- Disseny d'una eina de diagnosi i millora de l'ocupabilitat EMO, de persones aturades, promogut per l'Ajuntament de Sant Cugat (maig 2016-Juny 2017).
- Disseny del ©2017 Qüestionari de competències professionals.

## 5. CONFERÈNCIES, PONÈNCIES I SEMINARIS

Les següents accions han estat realitzades per la fundadora de Cresàlida, Marta Zaragoza Domingo i en el cas que hagin estat realitzades per un membre de l'equip com a representant de Cresàlida s'especifica el seu nom):

- Conferència inaugural de la Fira d'Orientació Educativa de Palafolls promogut per l'Ajuntament de Palafolls (març de 2021)
- Conferència Lidera el teu projecte de vida: noves oportunitats laborals, promogut l'Ajuntament de La Bisbal d'Empordà (juny 2021)
- Webinar al El futur és teu: practica l'Skate Rumb en el Fòrum Jove promogut per l'Ajuntament d'Amposta (febrer 2021).
- Webinar sobre els motius per confeccionar un VideoCV promogut per Barcelona Activa (febrer 2021).
- Dinamització de la Jornada dedicada a la Dona Cooperativista promogut per l'Ajuntament de Vilafranca i la Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya (març 2021).
- Conferència inaugural de la Fira d'Ocupació d'Igualada (16 de novembre de 2020), promogut per Unió Empresarial de l'Anoia.
- Webinar Nous escenaris de canvis i incerteses: generar valor amb l'equip, promogut per Mas Carandell de Reus (Juliol de 2020).
- Webinar Competències Directives: nous escenaris per generar valor, promogut per la Cambra de Comerç de Reus (Juny de 2020).
- Webinar Canvis i més canvis! Com aprofitar-los per reformular l'estratègica, promogut per l'Agència de Desenvolupament del Berguedà (Juny 2020).
- Ponència inaugural de la Jornada d'Emprenedoria de Bell-Lloc (Novembre 2019).
- Nous escenaris per generar valor: la selecció per competències, adreçat a un grup d'empresaris del Maresme i promogut per l'Ajuntament de Mataró (Novembre de 2019)
- Xerrada Nous escenaris pel comerç: noves oportunitats per generar valor adreçada al teixit comercial del Consell Comarcal del Pallars Juçà (Novembre de 2017).
- Xerrada Noves tendències de l'entorn: noves ocupacions professionals en el marc de les Jornades ocupació Alella, El Masnou i Teià (impartit per Marcel Hidalgo de l'equip de Cresàlida).
- Conferència Emocionar per aprendre en el marc de la Jornada de posada en marxa del programa de Cultura empenedora l'escola (CuEmE), promogut per la Diputació de Barcelona. (Setembre 2017)



- Xerrada a la Jornada Dona i Competències per la Jove Cambra de Tarragona (Març de 2017).
- Convidada al Sopar Tertúlia sobre l'evolució de la dona en la societat, organitzat per la Xarxa d'Emprenedores Competents. (Març 2017).
- Conferència Lidera el teu projecte professional en clau de competències, promogut per l'Ajuntament de Sant Vicenç de Castellet (Setembre de 2016)
- Conferència Competitividad empresarial y competencias profesionales: nuevos modelos de gestión que creen valor. OBS Business. (per Streaming a España y Llatinoamèrica) Febrer 2016 i agost 2016.
- Conferència Emprender en clave de competencias a Imagine Creative Center a Silicon Valley (per Skype) (juliol 2015).
- Conferència sobre Selecció per competències a la Jornada Què fan les empreses amb el meu CV? Promogut per l'Ajuntament de Cardedeu (2015).
- Xerrada Joves liderant el canvi de paradigma, a la jornada anual del Casal dels Infants del Raval i promoguda per Fundació La Caixa (2015).
- Xerrada Dirigir i emprendre en clau de competències, al cicle de xerrades sobre empenedoria organitzat per la UOC, a Montblanc. (Novembre 2015)
- Jornada a la Setmana de l'Ocupació d'Igualada (2014)
- Les dones com agents de canvi social i econòmic, 4t Congrés de les dones del Baix Llobregat (2014)
- Talent 2020: Aventures empenedores (Arrenca a córrer) (2014)
- Descobreix el teu potencial empenedor i lidera el teu projecte de vida. Conferència de tancament de la 6a edició de la Setmana d'empenedoria al maresme, promogut pel Consell Comarcal del Maresme. (2014)
- Jornada Crea Empresa!, Fundació Bosch i Gimpere (2014)
- Jornada empenedoria Juzz 2014.
- Dones amb impuls, Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (2014)
- Descobreix el teu potencial i lidera el teu projecte de vida, jornada Social Startup Meeting Barcelona (2014).
- Construeix el teu projecte de vida, Setmana de l'Ocupació d'Igualada (2013)
- Emprendre en clau de competències, Seminaris en Xarxa UOC 2013 (maig 2013).



- Emprendre en clau de competències, a la Jornada Emprenedoria: una oportunitat en temps de crisi, organitzat pel Departament de Pedagogia de la Universitat Rovira i Virgili.
- Factors clau per emprendre amb èxit: El Perfil empreneur, Jornada Workshop IDEA-CREA Universitat de Vic (Abril 2013).
- Sí, jo sóc empenhedora! Xarxa de Dones empenhedores d'Esplugues (2013)
- Dones empenhedores i empresàries d'èxit, xerrada-taller a l'Associació Cultural Arxiu i Memòria de l'Ajuntament de Montroig (Abril 2013).
- El projecte professional i empreneur, en clau de competències, Ponència-taula rodona a la Jornada d'Emprenedoria Infermera, a Tarragona. (Abril 2013).
- Emprendre i dirigir en clau de competències, conferència organitzada per l'Ajuntament Torres de Segre. (Març 2013)
- Construeix el teu projecte professional i empreneur, en clau de competències, xerrada adreçada als/es alumnes i professors/es de l'Institut Pere Martell de Tarragona. (Febrer 2013)
- El projecte professional en clau de competències, conferència organitzada pel Centre Tecnològic de Granollers. (novembre 2012)
- Taller de generació d'idees, taula en la jornada Organitzacions per un canvi de paradigma, organitzat per l'Observatori Dona, Empresa i Economia de La Cambra de Comerç de Barcelona.
- Competències empenhedores, Jornada d'Innovació docent en empenhedoria universitària. (octubre de 2012)
- Avaluació de Competències Empenhedores, conferència organitzada per la UOC i el Citilab de Cornellà, en el marc d'activitats de la Xarxa d'Emprenedoria Universitària (novembre 2011)
- El perfil empreneur, ponència en la jornada promoguda per l'Ajuntament de Sitges, en el marc de la inauguració del Centre d'Empreses Creatives de Sitges (novembre 2011)
- El perfil empreneur, conferència organitzada per la Universitat de Barcelona, en el marc d'activitats de la Xarxa d'Emprenedoria Universitària.
- El perfil empreneur d'èxit: Avaluació de Competències empenhedores, conferència organitzada per la Universitat Rovira i Virgili i la Universitat Pompeu Fabra. (Setembre 2010)
- El perfil de la dona empresària d'èxit, conferència organitzada per l'Ajuntament de Celrà, a càrrec de Surt (Juny 2010).
- La capacitat creativa i innovadora de les persones en les organitzacions, conferència organitzada per la Universitat per la Universitat Oberta de Catalunya (Juny 2010)
- Factors d'Èxit per emprendre: El perfil empreneur, conferència organitzada per la Universitat i Virgili en el marc workshop de turisme celebrat a la Fira. (Juny 2010)



## 6. BIBLIOGRAFIA:

- Zaragoza, M (Coord); Carvajal, D; Torres, E. Manual Emprendre en clau de competències. Programa Incorpora de l'Obra Social La Caixa.
- Zaragoza, M (Coord.); Oliva, G; Avendaño, M (2015). Estratègia d'intermediació i Manual de prospecció del Programa LÀBORA promogut per l'Ajuntament de Barcelona, ECAS (Entitats Catalanes del Sector Social), FEICAT i Creu Roja Barcelona. Barcelona: Fundació ADSIS.
- Zaragoza, M (Coord.); Saez, M (2015). Estudi de sectors i activitats econòmiques del Barcelonès del Programa LÀBORA promogut per l'Ajuntament de Barcelona, ECAS (Entitats Catalanes del Sector Social), FEICAT i Creu Roja Barcelona. Barcelona: Fundació ADSIS.
- Zaragoza, M (2013). Cultura emprenedora. Barcelona: Mòdul del Postgrau d'Emprenedoria de la Business School de la Universitat Oberta de Catalunya.
- Zaragoza, M (2013). Competències emprenedores. Barcelona: Mòdul del Postgrau d'Emprenedoria de la Business School de la Universitat Oberta de Catalunya.
- Zaragoza, M; (2012). Emprendre en Clau de Competències. Barcelona: Universitat Oberta de Catalunya.
- Zaragoza, M; Colomer, M (2012). Competències Directives. Barcelona: Mòdul del Postgrau de Gestió de microempreses de la Business School de la Universitat Oberta de Catalunya.
- Zaragoza, M; (2013). Estudi sobre el/a perfil professional d'un/a conseller/a d'empresa. Barcelona: Observatori Dona, empresa i economia de la Cambra de Comerç de Barcelona.
- Zaragoza, M (2013). Direcció estratègica en clau de competències. Mòdul on-line del Programa realitzat en el marc de la iniciativa Q=I, Accions formatives amb perspectiva de gènere dirigides a les empreses, promogut per la Direcció General de Relacions laborals i qualitat en el treball de la Secretaria d'Ocupació i Relacions Laborals del Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya.
- Zaragoza, M; Aspectes clau per a la consolidació i creixement d'una organització. Mòdul del Programa realitzat en el marc de la iniciativa Q=I, Accions formatives amb perspectiva de gènere dirigides a les empreses, promogut per l'Àrea d'Igualtats d'Oportunitats en el Treball del l'Institut Català de les Dones i el Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya.
- Projecte sobre Factors d'Emprenabilitat: Avaluació de Competències Emprenedores, elaborada per Marta Zaragoza, Antoni Saragossa, Esther Torres i Marta Colomé. (Generalitat de Catalunya. Subdirecció de Creació d'Empreses i Economia Cooperativa i Surt Fundació de Dones. Barcelona 2009).
- Projecte sobre Elaboració d'un projecte empresarial: Elements clau del Pla d'Empresa, Saragossa, A; Zaragoza, M (Generalitat de Catalunya. Subdirecció de Creació d'Empreses i Economia Cooperativa i Surt Fundació de Dones. Barcelona 2009).
- Estudi sobre Identificació i Potenciació del Talent Emprenedor Femení, Zaragoza, M; Torres, E i Saragossa, A (Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances i Surt, Fundació de Dones. Barcelona 2010)
- Estudi sobre Avaluació de Competències Emprenedores: Projecte d'Acció-recerca, Zaragoza, M; Torres, E; Saragossa, A. (Generalitat de Catalunya. Subdirecció de Creació d'Empreses i Economia Cooperativa i Surt Fundació de Dones. Barcelona 2009).

Algunes de les publicacions de l'Assessora Metodològica Marta Colomer:



- Colomer, M.; Palacín, I.; Rubio, F.; Claus tutorials, guia per a l'acompanyament i el suport tutorial (Barcelona, 2008)
- Colomer, M.; Fló, A. i Tinoco, Y. (col·laboradores). Diccionari normatiu de competències transversals clau per l'ocupabilitat de joves. (ECAS, Entitats Catalanes d'Acció Social. 2011)
- Materials didàctics publicats per la UOC elaborats per Marta Colomer (Barcelona, 2009) Tècniques d'Anàlisi de Competències Professionals I: Fonaments metodològics Tècniques d'Anàlisi de Competències Professionals II: Projecte Professional
- Colomer, M; Fló, A. Estudi: Prospecció per a la detecció de necessitats de les empreses en l'àmbit de les competències professionals (Sant Feliu de Llobregat. 2010): <http://www.santfeliu.cat/go.faces?xmid=10992>
- Colomer, M; Fló, A. Mapalaboral (per a ECAS) <http://www.mapalaboral.org>